

УДК: 338.2**Крыщина Анна Михайловна**Ассистент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Тольяттинский государственный университет, г. Тольятти**РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ЭЛЕМЕНТА
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Устойчивое и динамичное развитие организации, его эффективность и конкурентоспособность тесно связаны с экономической безопасностью предприятия. В критериях рыночной конкуренции благополучие финансово-хозяйственной деятельности компании находится в зависимости от поставленных перед ней стратегических целей и тактических задач. Однако, важную роль в обеспечении стабильной деятельности предприятия играет внутренний контроль как направления реализации экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность предполагает, прежде всего, совокупность действий по созданию и упрочнению условий противодействия опасностям и угрозам, экономическим интересам, определению методических подходов к выявлению, предупреждению и пресечению этих угроз.

При этом, система экономической безопасности предполагает выявления ситуации, в которых экономические параметры находятся не в пределах нормы, разрабатывать и принимать меры по их преодолению. Сущность системы внутреннего контроля представляет собой комплекс упорядоченных взаимосвязанных средств, методик и процедур, используемых в целях повышения эффективности управления хозяйственной деятельности, обеспечения контроля за сохранностью имущества, соблюдению действующего законодательства. Внутренний контроль должен препятствовать отрицательным факторам хозяйственной деятельности организации, которые способны негативно повлиять на экономическую безопасность организации. В статье определена значимость системы внутреннего контроля как фактора, повещающего экономическую безопасность предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия; система экономической безопасности; внутренний контроль.

Jel classification codes: O 018, O 200

Для цитирования:

Крыцина А. М. Развитие внутреннего контроля как элемента экономической безопасности коммерческого предприятия // Крымский научный вестник. № 2-3(14-15). С. 46–56.

Anna Krytsina

Assistant of the Department «Accounting, Analysis and Audit»
Togliatti State University, Togliatti

DEVELOPMENT OF INTERNAL CONTROL AS AN ELEMENT OF ECONOMIC SECURITY COMMERCIAL COMPANIES

Sustainable and dynamic development of the organization, its effectiveness and competitiveness are closely related to the economic security of the enterprise. In terms of market competition, the well-being of the company's financial and economic activities depends on the strategic goals and tactical goals set before it. However, an important role in ensuring the stable operation of the enterprise is played by internal control as a direction for realizing the economic security of the enterprise. Economic security presupposes, first of all, a set of actions to create and strengthen conditions for counteraction to dangers and threats, economic interests, the definition of methodological approaches to identifying, preventing and suppressing these threats. At the same time, the system of economic security involves identifying the situation in which economic parameters are not within the limits of the norm, develop and take measures to overcome them. The essence of the internal control system is a complex of ordered interrelated means, methods and procedures used to improve the management of economic activity, ensure control over the safety of property,

compliance with applicable laws. Internal control should prevent negative factors of economic activity of the organization, which can adversely affect the economic security of the organization. The article defines the importance of the internal control system as a factor that attaches to the economic security of the enterprise.

Keywords: economic security of the enterprise; system of economic security; internal controls.

Jel classification codes: O 018, O 200

В современных экономических условия коммерческая организация использует различные инструменты стабилизации экономической ситуации на микроуровне, одним из которых является обеспечение безопасности бизнес-процессов.

Система экономической безопасности должна выявлять ситуации, при которых фактические или прогнозируемые параметры экономического развития выходят за пределы пороговых значений, разрабатывать меры по их преодолению, проводить экспертизу принимаемых решений с позиции экономической безопасности организации [1, с.28].

Внутренний контроль должен осуществляться силами определенного экономического субъекта для постоянного надзора и проверки, создания препятствия незаконным, экономически нецелесообразным и другим отрицательным факторам хозяйственной деятельности организации, способным негативно повлиять на ее экономическую безопасность [2].

Экономическая безопасность предприятия — это устойчивое состояние защищенности предприятия к негативному влиянию внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается стабильная реализация основах коммерческих интересов и целей уставной деятельности [3, 4, 5].

В России, на законодательном уровне, понятие «экономическая безопасность» впервые упомянуто в Федеральном законе № 2446-1 от 5 марта 1992 года — «О безопасности» (28 декабря 2010 года № 390-ФЗ) [6]. В нем были

установлены: понятие безопасности, объекты, субъекты, угрозы и обеспечение безопасности.

Основными задачами системы экономической безопасности являются:

1. сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование дальнейшего развития экономической обстановки;
2. изучение клиентской базы, конкурентов организации, партнеров и кандидатов, претендующих на работу в компании;
3. защита интересов и прав организации;
4. защита от проникновения на предприятие лиц с противоправными намерениями;
5. охрана зданий, сооружений, транспортных средств и территории предприятия;
6. возмещение морального и материального ущерба, нанесенного в результате неправомерных действий отдельных лиц или организаций;
7. обеспечение сохранности материальных ценностей предприятия;
8. добывание необходимой информации для дальнейшего выбора наиболее оптимальных управленческих решений, тактики и стратегии экономической деятельности предприятия.

У каждой организация, в определенный период своего развития, возникает проблема защиты своих интересов от посягательств конкурентов и противоправных воздействий недоброжелателей [7]. В современных условиях, предприятию еще на стадии возникновения необходимо предусмотреть все возможные меры для обеспечения экономической безопасности организации, которые в дальнейшем смогут предотвратить либо уменьшить негативное влияние внешних и внутренних угроз.

Любая организация представляет собой уникальный хозяйствующий субъект с собственным набором индивидуальных характеристик и свойств. Для каждого предприятия понятия «внешних» и «внутренних» угроз будут индивидуальны [5, 13].

Угроза экономической безопасности организации — это фактор, который создает препятствия на пути реализации экономических интересов хозяйствующего субъекта.

Внутренние угрозы организации порождаются внутренней средой хозяйствующего субъекта [8]. К ним можно отнести: умышленные и неумышленные действия или бездействия сотрудников предприятия, которые противоречат интересам организации, вследствие которых возможен экономический ущерб организации; утечка или утрата информационных ресурсов организации (в том числе сведений, составляющих коммерческую тайну); возникновение проблем между клиентами, конкурентами, партнерами и т.д.

Внешние угрозы порождаются внешней средой организации. Руководство предприятия и его сотрудники повлиять на них не могут. К ним относят: криминальную деятельность конкурентов, частных лиц, фирм; шпионаж, рейдерство и шантаж, безответственные действия сотрудников организации, деловых партнеров и т.д.

Мероприятия, которые направлены на достижение и поддержание состояния экономической безопасности организации и осуществляются в соответствии со стратегическим планом развития предприятия, называются системой экономической безопасности организации.

Стратегия экономической безопасности принимается как элемент идеологии управления организацией. Требуется создание системы экономической безопасности организации. Эта система позволит защитить интересы предприятия от внутренних и внешних угроз.

Исходя из этой гипотезы, можно обозначить подход к системе обеспечения экономической безопасности. Комплексный подход — это многоуровневая структура. Вершиной такого подхода является комплексная оценка уровня экономической безопасности предприятия [9–11]. На следующем уровне, по признаку общности закаченных экономических угроз, группируются объекты

системы. На последнем уровне — комплекс мероприятий, обеспечивающих защищенность объектов и структур организации.

Для любого коммерческого предприятия важна оценка экономической безопасности в первую очередь с точки зрения поддержания финансовой устойчивости организации и сохранение конкурентного преимущества. Утрата этих свойств может привести к разрушению экономического потенциала организации, а это, в свою очередь, ведет к банкротству.

Экономическая безопасность организации достигается путем устранения внутренних и внешних угроз предприятия, эффективного и грамотного управления организацией. Одним из элементов экономической безопасности предприятия можно выделить внутренний контроль организации [12–16]. Он, в свою очередь, определяет законность, целесообразность и эффективность фактов хозяйственной деятельности коммерческого предприятия.

Внутренний контроль является одной из основных функций управления предприятием. Он представляет собой систему постоянной проверки и наблюдения работы коммерческой организации для оценки эффективности принятия управленческих решений, своевременного информирования руководства организации для принятия решений по управлению, снижению и устранению рисков, а также выявления неблагоприятных ситуаций и отклонений.

Цель контроля — объективное изучение положения дел в определенных отраслях деятельности предприятия и выявление отрицательно сказывающихся факторов.

Контроль организации состоит из:

- 1) установки нормативов;
- 2) измерения фактических результатов;
- 3) корректировки результатов (если существенные результаты отличаются от установленных).

Внутренний контроль является необходимой частью предприятия. Он осуществляется субъектами организации, являясь частью механизма

управления, отлаженного и способствующего успешной деятельности организации и достижения требуемых финансовых и производственных результатов.

Внутренний контроль рассматривается с разных позиций, по видам контроля:

- 1) плановый контроль (осуществляется в плановом порядке);
- 2) внезапный контроль (рассматривается при поступлении негативных сигналов из внешней и внутренней среды);
- 3) бюджетный контроль (базируется на разработке бюджетов структурных подразделений) [15–17].

Одна из важнейших причин осуществления контроля в том, что любое коммерческое предприятие обязано своевременно фиксировать ошибки и успеть их исправить до того, как они окажут отрицательное влияние на финансовую деятельность и, как следствие, достижение стратегической цели.

При сопоставлении запланированных (желаемых) результатов с достигнутыми (реальными), руководство организации способно выявить положительные и отрицательные результаты деятельности. Таким образом, контроль поможет определить, какие именно направления деятельности наиболее эффективно поспособствовали достижению поставленной цели организации.

В системе внутреннего контроля организации необходимо, в большей степени, развивать предварительный (превентивный) контроль, так как затраты на него, как правило, намного ниже, чем на последующий.

Наличие эффективной работающей системы внутреннего контроля организации является главным фактором роста конкурентоспособности коммерческой организации. Поэтому, следует уделять особое внимание его экономической безопасности.

Создание системы внутреннего контроля — необходимость отражения интересов экономической безопасности предприятия и для эффективной работы всех его подразделений.

Внутренний контроль становится системой в том случае, когда между центром ответственности и субъектами контроля происходит хотя бы минимальное дробление функций.

Отсутствие контроля в организации, в независимости от ее вида и направления деятельности, замедляет процесс ее развития либо совсем приостанавливает его [18–20].

В связи с этим, можно выделить меры для поддержания безопасного функционирования организации:

1. обеспечение информационной безопасности в рамках компании для целей минимизации поступления некачественной информации для обеспечения внутреннего контроля, и проверка качества информационных потоков в рамках структурных подразделений;

2. реализация системы внутреннего аудита предприятия как инструмента внутреннего контроля;

3. проверка надежности контрагентов с точки зрения обеспечения платежеспособности;

4. оценка внешних рисков, в том числе налоговых рисков, и их минимизация;

5. обеспечение кадровой безопасности путем мониторинга изменения трудового законодательства и применения его в рамках предприятия, проверки наличия и содержания локальных нормативных актов по организации труда, а также по охране труда, проверки правильности заключенных трудовых договоров и соглашений гражданско-правового характера;

6. проверка правильности организации и осуществления бухгалтерского и налогового учета, а также своевременности и правильности составления бухгалтерской (финансовой), налоговой, статистической и иной отчетности [21].

В заключении можно сделать вывод о том, что системы внутреннего контроля организации является очень важной частью системы управления коммерческого предприятия и управления бизнеса в целом. Она дает возможность организации предотвратить большие потери и достигнуть

запланированных результатов. Улучшение функционирования предприятия зависит от эффективности организации системы внутреннего контроля. Эта система позволит в кратчайшие сроки выявить существующие проблемы, предупредить их, а также устранить их в ближайшее время.

Предотвращение проблем организации способствует увеличению прибыли организации, повышению управляемости и стабильности предприятия.

Литература

1. Прокофьева Е. А., Тер-Акопов С. Г., Обидина Н. Системное исследование экономической безопасности организации // Economics and management. Published by IASHE London. 2015, — 84 с.

2. Гусаков С. Е. Внутренний контроль за финансовым состоянием организаций потребительской кооперации // Российская государственная библиотека. <http://dlib.rsl.ru/01002800693>.

3. Локтионова Ю. А. Инструментарий обеспечения экономической безопасности предприятия в рамках реализации стратегии его развития //

4. Муратова Н. К. Экономическая безопасность предприятия как успешная составляющая современного бизнеса. Государственное управление. Электронный вестник Выпуск №32. Июнь 2012 г.

5. Хмелев С. А. Создание службы внутреннего контроля в системе экономической безопасности предприятия // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. №1/2011.

6. Федеральный закон "О безопасности" от 28.12.2010 N 390-ФЗ (в ред. Федерального [закона](#) от 05.10.2015 N 285-ФЗ).

7. Мумладзе Р.Г., Михалкина Е.Г. Менеджмент. Учебник / Издательство «Палеотип». 2011. — 260с.

8. Инновационное развитие экономики: реалии и перспективы: Материалы международной научно-практической конференции профессорско-

преподавательского состава и аспирантов. 31 марта–2 апреля 2015 года: В 3 ч. — Белгород: Издательство БУКЭП, 2015. — Ч. 1. — 425с.

9. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. 2-е изд. — М.: Дело, 2005. — 896 с.

10. Шнайдер В. В. Актуальные проблемы организации интегрированной подсистемы риск-менеджмента в системе финансового контроллинга // Вестник НГИЭИ. 2016. № 5 (60). С. 83-90.

11. Васильчук, Федотов Г. П., Васильчук К. С. Управление стоимостью бизнеса для принятия обоснованных управленческих решений // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. 2014. № 1 (33). С. 190-200.

12. Садыкова Т. М., Предеус Ю. В. Внутренний контроль как инструмент обеспечения экономической безопасности субъекта бизнеса // Инновационное развитие экономики. 2015. № 1 (25). С. 85–89.

13. Хмелев С. А. Уголовно-процессуальные проблемы возбуждения уголовных дел на современном этапе развития отечественного уголовно-процессуального законодательства / Вестник науки и образования. 2016. № 9 (21). С. 68–71.

14. Никифорова Е. В. Формирование и раскрытие информации об устойчивом развитии компании // Актуальные проблемы экономики и права. 2016. Т. 10. № 2 (38). С. 113–123.

15. Булыга Р. П., Куприянова Л. М. Оценка комплаенс-рисков // Экономика. Бизнес. Банки. 2015. № 3 (12). С. 16–32.

16. Фролова В. А., Горлова Л. А., Шнайдер В. В. Оптимизация источников финансирования предпринимательской деятельности // Вестник СамГУПС. 2016. № 1 (31). С. 90–97.

17. Бердникова Л. Ф., Вокина Е. Б. Значение анализа финансовых рисков в устойчивом развитии организации // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2015. № 4 (13). С. 7–10.

18. Боровицкая М.В. Роль управленческого учета и отчетность в выборе

стратегии деятельности организации // Вестник СамГУПС. 2009. № 6–1. С. 84а-91.

19. Коростелев А. А., Комар Т. В. Управление информационными потоками в аналитической деятельности // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2012. № 1. С. 42–45.

20. Яшина Н. В., Ярыгина Н. А. Актуальные вопросы управления денежными потоками // Вестник НГИЭИ. 2015. № 3 (46). С. 100–104.

21. Смагина А. Ю. Налоговые риски и способы их минимизации как объект системы внутреннего контроля в коммерческих организациях // Вестник НГИЭИ. 2016. № 11 (66). С. 124–132.